

## **Batalla en varios frentes** <sup>[1]</sup>

Enviado el 23 septiembre 2009 - 4:50pm

*Este artículo es reproducido por CienciaPR con permiso de la fuente original.*

### **Calificación:**



Por Marie Custodio Collazo / [mcustodio@elnuevodia.com](mailto:mcustodio@elnuevodia.com) <sup>[2]</sup> [endi.com](http://endi.com) <sup>[3]</sup> El informe de julio del Departamento del Trabajo sitúa los empleos en la manufactura en 90,800 plazas. En julio de 1999, dicha tasa se ubicaba en los 145,000, lo que significa que Isla ha perdido 55,800 puestos de trabajo en 10 años en uno de los principales sectores económicos. Esta semana, la farmacéutica Eli Lilly anunció que despedirá el 15% de su empleomanía, lo que crea incertidumbre sobre el posible impacto en los trabajadores de la empresa en Puerto Rico. Javier Vázquez, director ejecutivo de la Compañía de Fomento Industrial (Pridco, en inglés), es consciente de la contracción en la manufactura y que es parte de un proceso global en la industria, que no parece que terminará pronto. Sin embargo, lejos de sentarse a lamentar el momento difícil en el que ha llegado a dirigir la agencia de promoción industrial, el abogado elaboró un plan, con el cual confía alcanzar las metas que se quedaron pendientes en el pasado. ¿Qué le hace pensar que su plan funcionará en una economía en recesión y en medio de reducciones y consolidaciones farmacéuticas en todo el mundo? “Nosotros hemos desarrollado un plan articulado para desarrollar todo el andamiaje industrial de forma concertada. Reconociendo que aunque haya un enfoque en la economía del conocimiento, también hay que poner atención en los sectores tradicionales de manufactura”, expresa Vázquez durante una entrevista con *Negocios*, en reveló su plan estratégico para fortalecer el sector. Retener, expandir y diversificar la base industrial La economía es un ciclo, y va a venir un periodo de alzada. Lo importante es atravesar la tormenta de forma estratégica para estar en una situación mejor cuando llegue el tiempo de alza”, apunta Vázquez. Con esto en mente, ha mantenido reuniones con ejecutivos importantes de las farmacéuticas multinacionales, en especial de las que están en proceso de fusionarse, para intentar retener la mayor cantidad de empleos en el País. Sin embargo, está mirando los demás segmentos industriales en busca de alternativas para llenar los

vacíos. “Las reducciones en las farmacéuticas se pueden compensar con las empresas de biotecnología, dispositivos médicos y otros sectores de la manufactura tradicional”, señala. Por ejemplo, la industria de la aguja está teniendo un repunte, gracias a las leyes federales posteriores a los ataques terroristas del 11 de septiembre, que obligan a fabricar en territorio estadounidense la indumentaria militar. De hecho, en los próximos meses, Vázquez espera anunciar dos proyectos para la elaboración en Puerto Rico de botas y uniformes militares, que crearán 1,600 empleos. Actualmente, los textiles representan el 9% de los empleos en el sector de manufactura. En tanto, el funcionario destaca que el sector aeroespacial aún tiene mucho espacio para crecer, ya que sólo representa 1% de los empleos en el sector. Por lo tanto, el equipo de Pridco está conversaciones con empresas existentes y otras que no tienen presencia local para que consideren expandir o establecer nuevas operaciones. Mientras, Puerto Rico tiene sus ojos puestos en las biociencia. Entre el 2009 y el 2012, la tendencia apunta a que las empresas de biotecnología en el mundo registrarán un crecimiento en ventas de 77%, seguido por un 35% de los dispositivos médicos y un 30% en el sector farmacéutico. Sin embargo, para poder mantener algunos de sus atractivos, la Isla necesita ser excluida del iniciativa que le restaría beneficios a las empresas estadounidenses con operaciones en los llamados paraísos fiscales. El presidente Barack Obama expresó que la intención era regresar los empleos a suelo estadounidense, por lo que el Gobernador, los presidentes de Cámara y Senado, y los líderes de las organizaciones empresariales firmaron un memorando para que se reconozca que los empleos generados en la Isla están dentro de Estados Unidos.

**Economía del conocimiento**

En mayo pasado, el equipo de Pridco convocó a los jefes de investigación y desarrollo de las empresas de biotecnología para que le dieran sugerencias para atraer inversión en dicho renglón. El consenso fue que Puerto Rico necesita tener una organización de investigación por contrato (CRO, por sus siglas en inglés) para potenciar la generación de conocimientos localmente. En ese sentido, el funcionario recibió la visita de ejecutivos de Schin Nippon Biomedical Laboratories, una de las empresas de investigación más importantes del mundo y que realiza estudios para Roche Laboratories y Astra Zeneca, entre otras. No obstante, asegura Vázquez, el CRO ha dicho que uno de sus intereses en Puerto Rico es el centro de primates Bioculture, un proyecto que ha levantado fuerte oposición. Para Schin Nippon, la disponibilidad de primates para sus investigaciones representaría menores costos, al no tener que importar los animales, usados por laboratorios en todo el mundo. En defensa del proyecto, el funcionario dice que ciudades como Houston, Texas, y Seattle, Washington, tienen centros de primates para apoyar a su comunidad de investigadores. Destaca que las actividades de investigación y desarrollo son un complemento importante porque al generar productos nuevos o formularlos aumentan las posibilidades de que se produzca en la Isla. “La competencia por los productos es bien fuerte, tenemos que ir a la raíz de la producción para tener mayores posibilidades de atraer más manufactura”, enfatiza. Para esto tienen planes de realizar una campaña educativa para que más jóvenes opten por estudiar carreras científicas. Además, con iniciativas como el Distrito de las Ciencias, Vázquez señala que se pretende desarrollar una comunidad científica, académica y empresarial, vital para el crecimiento de la economía del conocimiento y para evitar la fuga de cerebros. El director de Pridco manifiesta que los centros de desarrollo de productos que han establecido algunas farmacéuticas en la Isla, combinados con los centros de investigación académica de cáncer y ciencias moleculares de la Universidad de Puerto Rico, la ley de incentivos a los científicos y el distrito de las ciencias, la Isla ya está en el camino de la economía del conocimiento. “Ya no es una visión. Somos una jurisdicción que está llamando la atención en la economía del conocimiento, pero tenemos que madurar como país para entender la importancia de esta industria”, puntualiza. Entre las áreas que tienen mayor potencial menciona

las pruebas toxicológicas, los estudios clínicos, y el análisis de la información generada por las primeras. Alianzas con los clusters y consorcios regionales Por algún tiempo se ha estado enfatizando en la importancia de la colaboración entre la academia, la industria y el Gobierno, y ahora más que nunca el director ejecutivo de Pridco confía en los contactos de esos otros grupos para lograr estabilizar el ecosistema industrial. “Pridco solo no puede conocer a todo el mundo, y muchos de los ejecutivos de sector privado y de las universidades tienen acceso a algunas personas que nosotros no podemos llegar por nuestra cuenta”, subraya Vázquez. Por eso ha determinado afianzar los vínculos con los conglomerados por sector y los consorcios regionales. Como ejemplo, menciona un acuerdo de colaboración que firmó en las pasadas semanas con el Corredor Tecnoeconómico de Puerto Rico (PRTEC, en inglés), en el área oeste de la Isla, para crear centros de desarrollo empresarial e incubadoras de negocios de alta tecnología en edificios de Pridco. “De esta manera desarrollamos más negocios de los que Pridco por sí solo tendría capacidad para adiestrar”, dice. En tanto, el recién creado conglomerado de energía se presenta como un aliado importante en asuntos importantes como el dilema de la competitividad por los altos costos energéticos y la inversión en proyectos energía renovable. Para algunos concededores de la industria, como Iván Lugo, director ejecutivo del consorcio de investigación Industria-Universidad (Induniv), las organizaciones como los conglomerados y los consorcios son una herramienta útil para darle continuidad a aspectos estratégicos de desarrollo industrial y económico. Por lo tanto, se espera que los conglomerados de biociencia y farmacéutica jueguen un papel importante en la promoción de la Isla como un centro importante para la economía del conocimiento. Potenciar la cadena de suministros Los más de 60 años de experiencia en la manufactura ha generado toda una industria de bienes y servicios especializados. Algunos han dicho en el pasado que ese ecosistema de empresas pequeñas y medianas le dan un valor agregado a Puerto Rico, al momento de competir con jurisdicciones emergentes en el negocio farmacéutico. Hasta el momento, pocas empresas puertorriqueñas han exportado sus servicios, en áreas tan especializadas como la automatización de operaciones, la validación de sistemas y el cumplimiento con las regulaciones de drogas y alimentos. Sin embargo, la explotación de ese conocimiento es un aspecto que se ha discutido por algún tiempo, ya que concededores del mercado consideran que tiene un potencial importante para aportar a la economía del País. Pridco tiene varias estrategias para capitalizar sobre ese cúmulo de conocimientos y empresas, y a la vez obtener datos más concretos para cuando presenten la Isla como un lugar idóneo para establecer operaciones. Entre las iniciativas, Vázquez comenta que se está preparando un estudio sobre la costoefectividad de contratar bienes y servicios localmente. “Para eso hablamos con los ejecutivos de las manufactureras para que ellos mismos hagan la comparación porque son quienes hacen las contrataciones, tanto de suplidores locales como extranjeros”, puntualiza. Además, el equipo de Pridco está contabilizando el impacto económico de lo que se considera la cadena de suministros. “Al ver que las multinacionales no están creciendo como antes, y están reorganizándose, entendemos que es un momento ideal para desarrollar la cadena de suministros y que las grandes empresas comiencen a ver a los proveedores locales como una opción más económica”, añade Vázquez. Como parte de esa estrategia, menciona que trabaja en desarrollar un directorio de las empresas que ofrecen servicios a la manufactura para que Pridco pueda presentárselo a las compañías que se establecen por primera vez en Puerto Rico. El funcionario comenta que la agencia está colaborando con la Asociación de Industriales para atraer altos ejecutivos de empresas multinacionales a la Feria de Compradores y Suplidores a principios de diciembre, de forma que puedan ver las presentaciones de los proveedores locales y se establezcan relaciones de negocio. Nuevos usos para los edificios de Pridco Los edificios de Pridco cumplían la doble función de proveer espacios para el establecimiento de nuestras

empresas, mientras proveían un ingreso a la agencia. Sin embargo, la falta de mantenimiento y el abandono ha sido un problema por años, y se agrava con el cierre de fábricas en tiempos recientes. “Ha sido un problema administración tras administración y nosotros heredamos esa falta de enfoque, que se combina con la depresión en el mercado de bienes raíces”, explica el abogado con experiencia en bienes raíces comerciales. Revela que hay unos 6 millones de pies cuadrados, propiedad de Pridco, abandonados. La agencia, no obstante, decidió enfocarse en los espacios que tuvieran un potencial mayor en un momento de recesión: propiedades subutilizadas, abandonadas, que ya no tienen utilidad industrial, pero que sí pueden tener una función comercial, educativa o como incubadoras de negocios. “Estoy dispuesto a que se usen para otros fines, e incluso dar rentas subsidiadas. Eso no se había considerado antes porque de las rentas es que la agencia obtiene sus ingresos”, apunta Vázquez. En abril pasado, Pridco anunció el Plan Inmediato para Desarrollo Estratégico de Propiedades (PIDEP), para identificar y renovar edificios, de forma que pudieran albergar microempresas, pequeños y medianos negocios, y cooperativas. Darán especial atención a proyectos de energía renovable, investigación, alta tecnología y servicios al sector industrial. Aunque no se descarta cambiar la zonificación de algunos edificios para que se desarrollen comercios. Mientras, Vázquez aclara que Pridco siempre debe tener propiedades buenas condiciones para ofrecer a empresas que interesen establecerse en la Isla. “La visión de Teodoro Moscoso (director ejecutivo y creador de Fomento Económico, durante el gobierno de Luis Muñoz Marín) era tener incentivos y propiedades disponibles para las empresas interesadas en hacer negocios aquí... Construye y ellos vendrán, era su visión”, relata Vázquez. El funcionario heredó varios parques industriales en construcción, de los cuales dos ya están en promoción y uno aún necesita inversión fuerte. Por ejemplo, el Parque de las Américas, en Aguadilla, y que se desarrolló en alianza con Hewlett Packard, se completó y se espera que se enfoque en empresas tecnológicas por lo que se está promoviendo junto a PRTEC. Mientras que el Parque Industrial Higuillar, en Dorado, aún requiere una inversión fuerte para las instalaciones eléctricas y de acueductos y alcantarillados, para lo cual se considera una alianza público-privada.

## Categorías de Contenido:

- [Empresarios e Industria](#) <sup>[4]</sup>

Copyright © 2006-Presente CienciaPR y CAPRI, excepto donde sea indicado lo contrario, todos los derechos reservados

[Privacidad](#) | [Términos](#) | [Normas de la Comunidad](#) | [Sobre CienciaPR](#) | [Contáctenos](#)

---

**Source URL:** <https://www.cienciapr.org/es/external-news/batalla-en-varios-frentes#comment-0>

### Links

[1] <https://www.cienciapr.org/es/external-news/batalla-en-varios-frentes> [2] <mailto:mcustodio@elnuevodia.com>  
[3] <http://www.elnuevodia.com/batallaenvariosfrentes-616911.html> [4] <https://www.cienciapr.org/es/categorias-de-contenido/industry-and-entrepreneurs-0>